附件2：

**自治区财政项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

参考模板

项目名称：**巴音郭楞蒙古自治州成立70周年庆祝晚会经费--巴财预追[2024]040号**

实施单位（公章）：**新疆巴音郭楞蒙古自治州歌舞团**

主管部门（公章）：**新疆巴音郭楞蒙古自治州歌舞团**

项目负责人（签章）：**吐宏江·祖农**

填报时间：**2025年03月21日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1.项目背景**  
**自治州成立70周年庆祝活动是全州政治、经济、文化生活中的一件大事，是铸牢中华民族共同体意识的重要实践，体现了党的十八大以来，巴州取得的辉煌成就和深厚的文化底蕴及源远流长的历史文脉，象征着民族团结的花儿在自治州大地绽放结果，各民族同胞像石榴籽一样紧紧地抱在一起，也是宣传推介巴州、扩大交流合作、吸引投资兴业的重要契机。**  
**2.项目主要内容：**  
**项目主要内容：自治州成立70周年庆祝晚会。整台晚会由开场、三个篇章、尾声三部分组成，共计十三个节目。表演形式由歌舞、小品、器乐演奏、诗歌朗诵、杂技等构成，同时配合灯光、270度视屏及特效技术手段融合创新，体现了党的十八大以来,巴州取得的辉煌成就和深厚的文化底蕴及源远流长的历史文脉，象征着民族团结的花儿在自治州大地绽放结果，各民族同胞像石榴籽一样紧紧的抱在一起。**  
**项目实施情况：该晚会于2024年7月25至27日在塔里木油田影剧院演出，教育引导全州各族干部群众牢固树立“四个认同”的中华民族历史观。通过此次邀请北京团队提高了整台晚会的演出效果，让现场观众达到了耳目一新的全方位视听体验，从音乐、舞蹈、情景歌舞、流行说唱各种表演形式上下足了功夫，舞蹈演员的专业技术水平也有了很大的提高，从编排和创作手法上也有了新的认识。**  
**巴州歌舞团负责自治州成立70周年庆祝晚会顺利演出，与创作团队合作签订合同，组织演员将此次庆祝晚会于2024年7月25至27日在塔里木油田影剧院演出，教育引导全州各族干部群众牢固树立“四个认同”的中华民族历史观。**  
**3.资金投入和使用情况**  
**（1）资金投入情况**  
**该项目年初预算数500万元，该项目资金已全部落实到位，资金来源为财政拨款。**  
**（2）资金使用情况**  
**该项目年初预算数500万元，全年执行数497.15万元，预算执行率为99.43%。主要用于：剧目创作经费389.96万元，文化演出经费107.19万元。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.总体目标**  
**巴音郭楞自治州成立70周年庆祝晚会，旨在展现自治州70周年的辉煌成就，展示自治州深厚的文化底蕴，人民团结奋进，安居乐业的美好景象，增强全州人民群众的归属感和自豪感。巴州歌舞团计划开展3场演出，全体演员以最饱满的热情和激情为全州各族人民献上文化大餐。**  
**2.阶段性目标**  
**为开展巴音郭楞蒙古自治州成立70周年庆祝晚会的相关工作，组织好人员开展创作和演出工作，第一阶段开展筹备自治州成立70周年团队招标工作，第二阶段开展自治州成立70周年创编相关工作，制作团队收集资料准备制作音乐、视频等系列工作，第三阶段开展庆祝晚会节目创排细扣阶段，第四阶段做好演出前宣传、晚会对光、联排合成、节目单制作等工作，拟计划于2024年7月25至27日晚21点在塔里木油田影剧院演出三场，晚会由开场、三个篇章、尾声三部分组成，整台晚会预计演出十三个节目。有效体现了党的十八大以来,巴州取得的辉煌成就和深厚的文化底蕴及源远流长的历史文脉，象征着民族团结的花儿在自治州大地绽放结果，各民族同胞像石榴籽一样紧紧的抱在一起。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**1.绩效评价完整性**   
**本项目预算绩效评价报告在编制过程中，严格遵循相关法规与标准，确保评价内容的全面性与准确性。报告涵盖了项目从预算编制、执行到完成的全过程，对项目的各项绩效指标进行了细致的梳理与评估。**  
**在评价指标体系的构建上，充分考虑了项目的性质、目标以及预期成果，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，涵盖了社会效益，力求全方位反映项目的绩效状况。同时，对于每个指标的评价标准和数据来源均进行了明确说明，确保评价结果的客观性和可追溯性。**  
**在数据收集与分析环节，采用了多种科学合理的方法，如实地调研、问卷调查、数据分析等，广泛收集了与项目相关的各类数据，并运用专业的统计分析工具对数据进行深入挖掘，以确保评价结论的科学性和可靠性。此外，还对数据的质量和完整性进行了严格把控，对于缺失或异常的数据进行了合理的处理和说明，保证了评价数据的真实性和有效性。**  
**在报告的撰写结构上，按照统一的格式和规范进行编排，内容层次分明、条理清晰。首先对项目的背景、目标和预算安排进行了简要介绍，为后续的绩效评价提供了必要的背景信息；接着详细阐述了绩效评价的指标体系、评价方法和数据来源，为评价过程的透明性和可复现性奠定了基础；然后对各项绩效指标的完成情况进行了逐一分析和评价，指出了项目在实施过程中存在的问题和不足，并提出了相应的改进建议；最后对整个项目的绩效状况进行了综合总结，给出了明确的评价结论和后续工作的建议，为项目的持续改进和决策提供了有力支持。**  
**本项目预算绩效评价报告在内容、方法和数据等方面均具备较高的完整性，能够真实、客观地反映项目的绩效情况，为项目管理决策提供了有价值的参考依据。在未来的工作中，我们将继续完善绩效评价体系，不断提升评价工作的质量和水平，以更好地服务于项目的管理和优化。**  
**2.绩效评价的目的**  
**（1）评估项目实施效果**  
**通过对项目预算执行情况及各项绩效目标达成程度的系统性分析，全面、客观地评估项目在预定周期内的实施效果，社会效益指标，为项目后续的改进与优化提供科学依据。**  
**（2）提升资源利用效率**  
**深入剖析项目预算资金的投入与产出关系，识别资金使用过程中的冗余环节与低效领域，挖掘潜在的资源优化配置空间，推动项目在有限的预算资源下实现更高的绩效产出，提升整体资源利用效率，确保财政资金的合理、高效运用。**  
**（3）强化项目管理责任**  
**明确项目各参与主体在预算绩效管理中的职责与任务，借助绩效评价结果对项目管理过程进行监督与问责，促使项目管理者增强责任意识，主动优化管理流程，完善内部控制机制，提高项目管理水平与执行力，保障项目按计划、高质量推进。**  
**（4）为决策提供支持**  
**为项目主管部门、财政部门及相关决策层提供详实、准确的绩效评价信息，辅助其在项目审批、预算安排、政策调整等关键决策环节做出更加科学、合理的判断，促进项目资源的合理分配与有效整合，推动项目管理体系的不断完善与升级，提升公共资源配置的精准度与有效性。**  
**（5）促进项目持续改进**  
**基于绩效评价发现的问题与不足，提出针对性的改进建议与措施，引导项目团队聚焦关键环节，持续优化项目实施方案，加强过程监控与质量把控，形成项目绩效持续改进的良性循环，不断提升项目整体绩效水平，实现项目长期稳定发展的目标。**  
**本项目预算绩效评价报告的编制以提升项目绩效为核心，旨在通过科学、严谨的评价工作，为项目管理与决策提供全方位、深层次的支持，推动项目在预算约束下实现高质量、可持续发展，充分发挥财政资金的经济效益与社会效益。**  
**3.绩效评价的对象**  
**本项目预算绩效评价报告的对象是巴音郭楞蒙古自治州成立70周年庆祝晚会项目预算执行情况，该项目由巴音郭楞蒙古自治州的文化体育广播电视和旅游局具体实施。巴州歌舞团负责自治州成立70周年庆祝晚会顺利演出，与创作团队合作签订合同，教育引导全州各族干部群众牢固树立“四个认同”的中华民族历史观。项目预算涵盖从2024年5月1日至2024年7月27日的全部资金投入与支出，涉及资金总额为500万元。**  
**4.绩效评价的范围**  
**本项目预算绩效评价报告的评价范围广泛而全面，涵盖了从项目立项至评价时点期间的所有关键预算活动和财务流程。具体而言，评价范围包括但不限于以下几个方面：**  
**（1）项目预算编制与执行：全面审视项目预算的编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况，包括预算调整的原因和效果。**  
**（2）资金管理：深入分析项目资金的分配、使用和监管情况，确保资金使用的合规性、高效性和透明度。**  
**（3）项目实施进度与产出：评估项目是否按照既定计划顺利推进，各项任务是否按时完成，以及项目产出的数量、质量和时效性是否符合预期。**  
**（4）社会效益影响：通过此次晚会的演出。教育引导全州各族干部群众牢固树立“四个认同”的中华民族历史观。通过此次邀请北京团队提高了整台晚会的演出效果，让现场观众达到了耳目一新的全方位视听体验，从音乐、舞蹈、情景歌舞、流行说唱各种表演形式上下足了功夫，舞蹈演员的专业技术水平也有了很大的提高，从编排和创作手法上也有了新的认识。达到良好的社会效益，观众满意度高，获得一致好评。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1.绩效评价原则**  
**本次项目绩效评价遵循以下基本原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对自治州成立70周年庆祝晚会演出场次、社会效益、观众满意度等进行客观、公正的反映。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由巴州歌舞团实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**2.评价指标体系**  
**绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：**  
**（1）确定评价指标**  
**采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。**  
**（2）确定权重**  
**确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在绩效评价指标体系中，项目决策权重为20分，项目过程权重为20分，项目产出权重为40分，项目效益权重为20分。**  
**（3）确定指标标准值**  
**指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。**  
**绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。**  
**3.绩效评价方法**  
**绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况，评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。**  
**本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：**  
**（一）因素分析法。原因是通过对项目评价点和影响因素的梳理，找出本次评价项目影响因素主要包括：资金支付的过程管理。根据以上因素，设置指标体系，综合全面的开展绩效评价工作。**  
**（二）公众评判法。原因是对于无法进行量化的指标，采取调查问卷方式进行。针对本项目，为实事求是考察项目实施的效益，抽取项目受益对象，开展满意度调查。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准、行业标准、历史标准等标准。**  
**（1）计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。原因是自治州成立70周年庆祝晚会按照完成目标、时间进度和经费预算等进行评价。**  
**（2）行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。原因是主题明确且与自治州的历史、文化、发展成就紧密相关，具有独特性和代表性。策划方案完整，包括晚会的整体架构、节目流程等，节目内容具有巴州特色，展现自治州的民族文化、风土人情和发展成果。**  
**（3）历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。原因是参照与以往自治州重要节庆活动晚会的规模、形式和影响力进行对比。例如，以往类似周年庆典晚会的参演人数、节目时长、场地规模等。考察以往晚会在宣传自治州历史、成就和发展愿景方面的效果。是否能够清晰地展示自治州在不同历史阶段的重要事件、发展成果以及未来规划。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**（1）前期准备与规划**  
**在明确评价范围时，将项目的决策、执行、产出及效益阶段全部纳入评价范围，确保评价工作的全面性。评价重点主要集中在项目的产出成果质量、社会效益的实现情况是否提升了巴州各族群众的精神生活，以及自治州成立70周年庆祝晚会演出各族群众的满意度方面。在时间安排上，根据项目的实际进度，将评价工作分为三个阶段，分别为准备阶段、实施阶段和报告阶段，每个阶段设定了明确的时间节点和工作任务，保障评价工作的有序推进。**  
**（2）指标体系构建**  
**在绩效评价工作中，指标体系构建是核心环节。我们紧扣项目的性质、目标和预期成果，打造了一套科学合理的绩效评价指标体系。项目决策维度，聚焦项目立项的必要性、目标设定的合理性，以及决策程序的规范性，这些指标反映项目启动时的规划是否科学。项目过程维度，着重考量资源分配是否均衡、进度把控是否精准、质量监管是否到位，以此衡量项目执行过程的优劣。**  
**（3）数据收集与整理**  
**为全方位了解自治州成立70周年庆祝晚会的情况，巴州歌舞团对演出质量、效果等方面进行广泛的数据收集工作，数据来源涵盖多个关键领域。财务报表提供了项目资金的收支明细、成本构成等核心财务信息，能直观反映项目资金的使用效率与效益；项目文档包含项目策划书、进度报告、会议纪要等，详细记录项目从规划到执行的全过程；业务数据聚焦项目业务层面，像产品产量、服务频次等，是衡量项目业务产出的重要依据；用户反馈则从终端使用者视角出发，收集他们对项目成果的满意度、使用体验等，为评价项目成果的实际价值提供一手资料。**  
**（4）数据分析与评估**  
**对收集到的数据进行了深入挖掘与分析。通过对各项绩效指标的实际完成情况与预期目标进行对比，计算出指标的达成率，并结合指标权重进行综合评分，从而得出项目的整体绩效评价结果。在分析过程中，注重数据之间的关联性与逻辑性，深入剖析项目绩效背后的原因，识别出项目实施过程中的优势与不足，为提出有针对性的改进建议提供了依据。**  
**（5）报告撰写与反馈**  
**完成数据分析评估后，按统一格式规范撰写项目预算绩效评价报告，涵盖项目背景、评价目的等多部分，力求条理清晰、重点突出、语言简洁。报告完成即向项目实施主体和利益相关者反馈，充分听取意见，据此完善优化，保障报告质量与实用性。**  
**（6）后续跟踪与改进**  
**在评价报告提交后，我们将持续跟踪项目的改进措施落实情况，定期对项目绩效进行复查与评估，确保项目能够根据评价结果及时调整与优化，实现绩效的持续提升。同时，根据项目实施过程中出现的新情况、新问题，适时调整绩效评价指标体系与方法，保持评价工作的适应性与前瞻性，为项目的长期稳定发展提供有力保障。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）评价情况**  
 **本项目的综合评价基于对项目各方面绩效的深入分析与评估。从项目目标的达成情况来看，巴音郭楞蒙古自治州成立70周年庆祝晚会展现自治州70年来政治文化经济等方面取得的辉煌成就，通过数字化手段，将表演艺术、观演环境、视效呈现等有机融合，为各族干部群众献上一场高标准视听盛宴，达到了预期的标准与要求。同时，项目也在社会效益和群众满意度方面取得了显著的成效，切实提高了全州各族群众的精神文化生活、观众观看后满意度100%。**   
**在项目管理方面，巴州歌舞团通过有效的规划、组织与协调，项目得以顺利实施，并在预算与时间上保持了良好的控制。**  
**从项目效益的角度来看，本项目在社会效益方面产生了积极的影响。具体而言，各族群众的精神文化生活方面的提升，为项目的利益相关者带来了实实在在的利益。**  
**综上所述，巴音郭楞蒙古自治州成立70周年庆祝晚会项目在绩效评价中表现出色，达到了项目的预期目标，并在多个方面取得了显著的成效。**  
**（二）评价结论**  
**运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为94.48分，属于“优”，其中，项目决策类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。项目过程类指标权重为20分，得分为19.98分，得分率为99.9%。项目产出类指标权重为40分，得分为34.5分，得分率为86.25%。项目效益类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。**  
**表1综合评分表**  
**一级指标 权重分 得分**  
**项目决策 20 20**  
**项目过程 20 19.98**  
**项目产出 40 34.5**  
**项目效益 20 20**  
**合计 100 94.48**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**（一）项目决策情况**  
**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.项目立项**  
**（1）立项依据充分性**  
**该项目立项符合国家相关法律法规及发展政策，符合行业规划要求，按照巴党办字【2023】44号关于成立自治州成立70周年庆祝活动筹备工作领导小组的通知要求，围绕本年度工作重点和工作计划制定经费预算，属于公共财政支持范围。本项目与部门内部其他相关项目不重复。部门发展规划及职能文件等归档完整。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**（2）立项程序规范性**  
**自治州成立70周年庆祝晚会按照项目申请、设立过程符合相关要求，巴州歌舞团严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料；根据决算依据编制工作计划和经费预算，经过与州文化体育广播电视和旅游局分管领导沟通、筛选确定经费预算计划，确定最终预算方案。项目的审批文件、材料符合相关要求，项目事前经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。**  
  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**2.绩效目标**  
**（1）绩效目标合理性**  
**结合自治州成立70周年庆祝晚会设定绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映和考核项目绩效目标的明细化情况。绩效目标表经过审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额相匹配，对项目任务进行了详细分解。项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**项目设置了明确的预期产出效益和效果，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效目标与项目目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**3.资金投入**  
**（1）预算编制科学性**  
**本项目的预算编制过程严谨、科学，充分体现了精细化管理的要求。预算编制之初，进行了全面的成本估算，确保项目所需的各项资源得到合理的预估与分配。同时，预算编制还紧密结合了项目的特点与实际情况，对不同阶段、不同任务的资金需求进行了详细的分析与计算。**  
**在预算编制过程中，还注重了成本控制与效益最大化的原则。通过优化资源配置、提高资金使用效率等措施，确保项目在有限的预算内取得最大的经济效益与社会效益。此外，预算编制还充分考虑了风险因素，对可能出现的超支情况进行了预留与规划，以应对项目实施过程中的不确定性。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**（2）资金分配合理性**  
**本项目的资金分配遵循了公平、公正、透明的原则，确保了项目资源的合理配置与高效利用。在资金分配过程中，我们充分考虑了项目的实际需求与目标，对不同阶段、不同任务的资金进行了科学的规划与安排。**  
**具体而言，资金分配紧密结合了项目的特点与实际情况，对关键领域与重要环节给予了重点支持。同时，我们也注重了资金的均衡分配，避免了资源浪费与资金闲置。此外，资金分配还充分考虑了风险因素，对可能出现的超支情况进行了预留与调整。**  
**综上所述，本项目的资金分配是合理的、科学的，既符合项目的实际情况，又满足了资金使用的效益最大化要求。资金分配的合理性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由5个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分19.98分，得分率为99.9%。**  
**1.资金管理**  
**（1）资金到位率**  
**本项目总投资500万元，财政资金及时足额到位，到位率100%，预算资金按计划进度执行。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）预算执行率**  
**预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，预算资金支出497.15万元，预算执行率为99.43%。**  
**此项权重分值为4分，得分为3.98分。**  
**（3）资金使用合规性**  
**本项目的资金使用严格遵循了国家相关法律法规与节庆活动资金使用办法，按照自治州成立70周年庆祝晚会经费预算方案和财务程序进行支付、核算，确保了资金的合规性与安全性。在资金使用过程中，我们建立了完善的财务管理体系，对资金的流动进行了全程监控与记录。**  
**具体而言，资金使用坚持了专款专用的原则，确保了项目资金不被挪用或截留。同时，我们还加强了对资金使用的审计与监督，定期对财务收支进行自查与自纠，及时发现并纠正可能存在的问题。此外，资金使用还充分考虑了成本效益原则，通过优化资源配置、提高资金使用效率等措施，确保了项目资金的最大化利用。**  
**综上所述，本项目的资金使用是合规的、安全的，既符合国家相关法律法规与财务制度的要求，又满足了项目实施的实际需要。资金使用的合规性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**2.组织实施**  
**（1）管理制度健全性**  
**本项目严格按照节庆活动资金使用办法，根据自治州成立70周年庆祝晚会经费预算方案和财务程序进行支付、核算，为项目的成功实施提供了坚实的制度保障。项目管理制度的制定紧密结合了项目的特点与实际情况，涵盖了项目的策划、组织、实施、监控与收尾等各个环节。**  
**在制度设计上，我们注重了制度的科学性与可操作性，确保制度能够切实指导项目的执行与管理。**  
**此外，自治州成立70周年庆祝晚会项目项目管理制度还充分考虑了风险因素，制定了自治州成立70周年庆祝晚会经费预算方案和小组细化措施，以应对项目实施过程中可能出现的各种风险与挑战。管理制度的健全性不仅体现在制度的完善上，还体现在制度的执行与监督上。我们建立了有效的监督机制与反馈机制，对项目的实施情况进行定期检查与评估，及时发现并纠正可能存在的问题。**  
**综上所述，本项目的管理制度是健全的、有效的，既符合项目的实际情况，又满足了项目管理的需要。管理制度的健全性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）制度执行有效性**  
**本项目在执行过程中，管理制度得到了全面、有效的落实，为确保项目的顺利实施与目标实现提供了坚实的保障。项目单位重视制度执行的重要性，通过明确责任分工、制定详细执行计划、加强监督考核等措施，确保了各项管理制度能够得到有效执行。**  
**在具体执行过程中，巴州歌舞团与北京幻镜文化传媒有限公司团队严格按照制度要求进行操作。同时，我们还建立了有效的沟通机制与反馈机制，确保项目信息的及时传递与问题的及时解决，进一步提高了制度执行的效率与效果。**  
**综上所述，本项目的管理制度在执行过程中表现出了高度的有效性，既确保了项目的顺利进行，又实现了项目目标的有效达成。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由7个三级指标构成，权重分为40分，实际得分34.5分，得分率为86.25%。具体产出指标完成情况如下：**  
**①数量指标**  
**指标1：举办文化演出场次，指标值：≧3场; 实际完成值：3场，指标完成率100%。**  
**指标2：演员演出人数，指标值：230人;实际完成值230人，指标完成率100%。**  
**指标3：演出观看人数，指标值：≧1600人，实际完成值：1600余人，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**②质量指标**  
**指标1：演出出勤率，指标值：=100%;实际完成值：100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**③时效指标**  
**指标1：庆祝晚会按时完成率；指标值：100%；实际完成值：100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**④成本指标**  
**指标1：剧目创作经费成本控制：433.29万元，实际完成值：389.96万元，指标完成率89.99%，偏差原因：高效的安排避免了额外的费用，节约了成本；**  
**指标2：文化演出经费控制：66.71万元，实际完成值：107.19万元，指标完成率0%，偏差原因：因临时需要舞台加固及检测，所以经费成本增加。**  
**此项权重分值为10分，得分为4.5分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由2个三级指标构成，权重为20分，实际得分20分，得分率为100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：**  
**1.实施效益**  
**①社会效益指标**  
**指标1：提高人民群众精神文化生活，指标值：有所提升;实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**

**指标1：观众观看后满意度，指标值：=100%。实际完成值：100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**

**五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
**为确保项目顺利进行，提前做好项目规划，紧扣自治州 70 年发展历程中的重要成就、民族特色和文化传承，确定具有代表性和感染力的主题。在项目实施过程中精心策划和组织，与各部门精心沟通协调，确保演出工作顺利进行，严格按照项目管理规范进行，在项目资金使用过程中，严格落实把关，按照项目资金使用范围做好审核工作，让项目资金落于实处。在项目完成后，做好受益群众民意调查及项目防范工作。对庆祝晚会节目质量严格把关，确保演出节目精彩、表演水平高超，同时做好后勤服务工作，为演员、工作人员和观众提供良好的饮食、交通等保障。**  
**严格坚持先做事、后验收、再拨付的原则，杜绝了资金被挤占和挪用现象的发生，积极与各部门对接，做好项目支付工作。财政、纪检、监察等职能部门全面参与专项资金事前、事中和事后全过程的监管。在监督环节上，实行关口前移，从事后监督管理转向事前审核，事中监督和事后检查稽核相结合的监督制度上来，形成多环节全过程的监督管理格局，尽量早发现问题，早解决问题。**  
**（二）存在的问题及原因分析**  
**1.相关绩效管理方面专业知识的系统性学习有待加强，自评价工作还存在自我审定的局限性，影响评价质量。**  
**2.绩效评价体系的认识不足，个别绩效指标设置不够精准，对绩效评价体系的目的和作用理解不深，导致在实际操作中无法充分发挥其应有的功能。使得绩效指标难以与之紧密结合，导致存在偏差。**

**六、有关建议**

**1.进一步加强对绩效管理工作的组织领导，提高对预算绩效管理工作重要性的认识，总结经验查找问题，抓紧研究制定更全面更完善的绩效评价管理办法，多参加有关绩效管理工作方面的培训。进一步夯实业务基础，有效提升我单位绩效管理工作和业务水平。让“花钱必问效，无效必问责”的理念深入工作的每个环节。**  
**2.进一步规范项目建设的程序。项目前期做好可行性研究报告，细化实施方案，严格执行资金管理办法和财政资金管理制度，严格按照项目实施方案、招投标管理办法等稳步推进工作，根据自己项目的特点进行总结。进一步完善项目评价过程中有关数据和资料的收集、整理、审核及分析，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。**

**七、其他需要说明的问题**

**本项目无其他需说明的问题。**